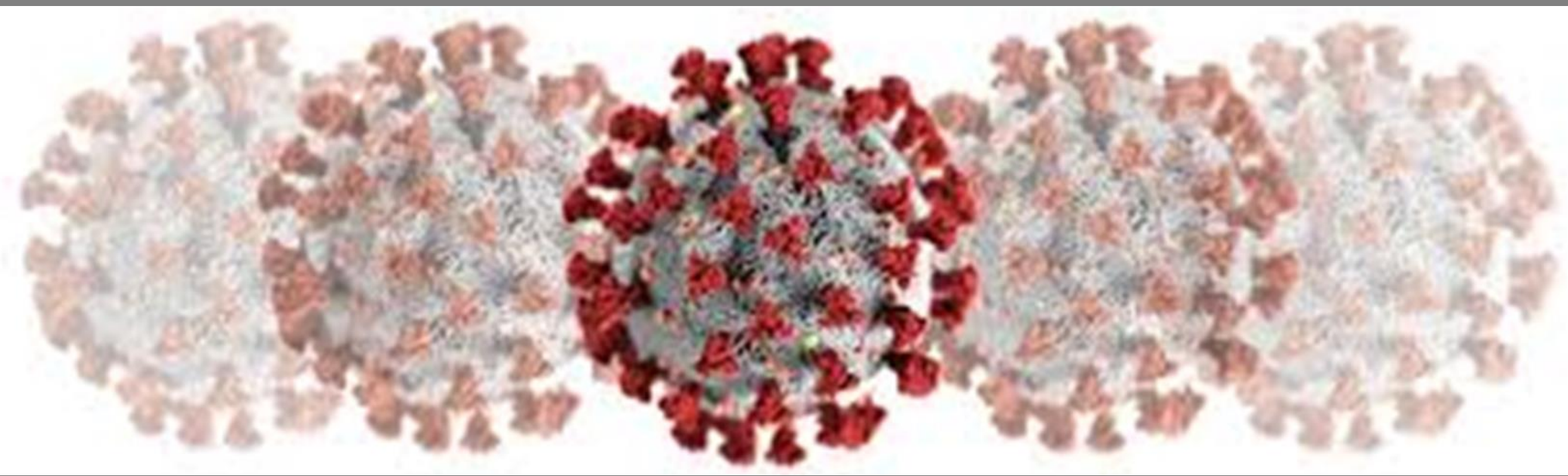




TONY BLAIR
INSTITUTE
FOR GLOBAL
CHANGE

COVID-19 Guia de Promoção do Investimento em África

Abril 2020





A COVID-19 tem implicações consideráveis, imediatas e a longo prazo, em termos de dimensão e para os beneficiários dos fluxos de investimento direto estrangeiro (IDE)

COVID-19: implicações a nível do investimento

Imediatas

- Os investidores redirecionam os fundos para os seus mercados nacionais/locais.
- O investimento em projetos de capital estrangeiro abranda ou é adiado, comprometendo o investimento futuro que deles depende.
- Os investidores concentram-se em garantir a liquidez das suas carteiras existentes, sem grandes possibilidades de expansão para novas áreas geográficas/sectores. As restrições ao nível das viagens causam atrasos nas visitas.
- Interesse crescente em indústrias e empresas anti-cíclicas enfraquecidas pela pandemia.

A longo prazo

- A qualidade das respostas governamentais é utilizada para avaliar os riscos associados ao investimento a longo prazo.
- Oportunidades provenientes da preferência pelas cadeias curtas de fornecimento para minimizar as vulnerabilidades durante surtos recorrentes e emergências futuras.



A eficácia das medidas de proteção associadas às receitas das empresas multinacionais nos países com maior investimento em África será decisiva para o impacto nos fluxos de entrada de IDE em África após a pandemia.



À medida que os fluxos de entrada de IDE em África são cada vez mais influenciados pelos mercados de consumo, principalmente no que respeita à hotelaria e restauração, assim como no mercado automóvel e da tecnologia, os impactos relacionados com a procura nacional/regional irão afetar a viabilidade dos investimentos existentes.

Total de fluxos de IDE em 2019		Previsão para 2020 Pandemia para junho		Previsão para 2020, após a pandemia
Global	\$1390 mil milhões (-1%)	Melhor cenário	\$1320 mil milhões (-5%)	\$973 mil milhões (-30%)
África	\$49 mil milhões (+3%)	Pior cenário	\$1181 mil milhões (-15%)	\$834 mil milhões (-40%)



Princípios de melhores práticas para gestão de investimentos durante as crises

01

Gestão da perturbação

- Identificar as principais dependências de pessoal, particularmente no que respeita à gestão de relacionamentos e envolvimento institucional público e privado, e atenuar o absentismo. Gestão de intermediários, uma vez que podem estar dependentes de, ou estar preocupados com o plano de resposta à doença.
- Envolver o pessoal em exercícios de planeamento de cenários ao nível do projeto/investidor e por toda a organização.

02

Comunicar, comunicar, comunicar

- Criar uma equipa de diálogo de apoio ao investidor
- Manter e investir na comunicação da sua visão positiva a longo prazo. Realçar a sua margem através de campanhas de retenção direcionadas.
- Promover campanhas de sensibilização para investidores nos sectores de investimento durante e após a crise.
- Partilhar notificações sobre o ambiente empresarial e novas prioridades (tendências e práticas) por sector, incluindo através de workshops virtuais.

03

Priorizar as diligências pós-crise

- Reunir conhecimento sobre e documentar os desafios enfrentados por investidores individuais. Comunicar com os respetivos ministérios das finanças de modo a que estas preocupações possam ser tidas em consideração nas respostas a nível da economia em geral, incluindo a segurança social e proteção dos trabalhadores.
- Considerar um quadro jurídico adaptado à COVID-19 para investimentos de emergência, incluindo flexibilização das limitações em matéria de propriedade, simplificação de documentos e processos de aprovação rápidos. Combinar todas as regulamentações de investimento específicas relativas à COVID-19 num repositório acessível.

04

Apoiar a adaptação do investidor

- Envolver o sector empresarial de forma responsável para determinar a capacidade.
- Orientações para dever de diligência nas cadeias de fornecimento.
- Aprovisionamento de matérias-primas e equipamentos comuns.



Como pode a política de investimento adaptar-se à COVID?

O novo Monitor para a Política de Investimento da CNUCED documenta as últimas respostas em matérias de política para as consequências económicas que advêm da pandemia

Antes da COVID

- De acordo com o Sistema de Monitorização para a Política de Investimento da CNUCED, entre Novembro de 2019 e Fevereiro de 2020, 28 países tomaram medidas relativas à política de investimento, 75% dessas medidas foram concebidas para criar condições favoráveis
- Esta revisão anterior à crise, a liberalização, promoção e facilitação do investimento foram responsáveis por três quartos das novas medidas políticas adotadas - um rácio, em geral, em consonância com a tendência das políticas adotadas a longo prazo

As medidas incluídas são:

- Apoio aos investidores e economias nacionais em geral e políticas de proteção de infraestruturas e indústrias nacionais críticas, especialmente no sector da saúde.
- A nível internacional, o Grupo das Vinte (G20) e o Grupo das Sete (G7) principais economias emitiram declarações de apoio ao investimento e às cadeias de valor globais.

Depois da COVID

- A propagação global da COVID-19 terá impacto nos investimentos estrangeiros diretos, embora o impacto total da pandemia seja ainda desconhecido. O recente Sistema de Monitorização da Tendência de Investimento Global da CNUCED prevê uma queda drástica nos fluxos de IDE globais de até -40% durante o período de 2020-2021, atingindo assim o nível mais baixo das duas últimas décadas.
- Vários países começaram a adotar medidas políticas destinadas a apoiar os investidores. Algumas destas medidas incluem a proteção das indústrias e infraestruturas nacionais críticas, especialmente no sector da saúde. De um modo geral, o apoio à proteção dos investidores tem sido mais amplo.

Estes apoios incluem:

- Apoio governamental direto a projetos de investimento estrangeiro para retomar a produção
- Aconselhamento para investidores acerca das várias políticas e medidas do governo

Configuração da agenda política futura sobre o investimento

A política de investimento e promoção das reformas não são mudanças pontuais e estáticas, requerem um processo de aprendizagem e adaptação contínuo. A adaptabilidade requer uma vigilância constante.



3 medidas essenciais que estão a ser tomadas pelos países para atenuar o impacto da COVID

Proteção dos investidores estratégicos existentes

1. Novo quadro jurídico/político
2. Esquemas de incentivos
3. Planos de envolvimento
4. Sistema de impostos
5. Segurança dos trabalhadores

02

Atrair novos investidores para os sectores de investimento, como:

- Agricultura, agroalimentar, horticultura
- Educação: ferramentas de aprendizagem eletrónica em massa, fornecedores
- Habitação: à prova de pandemias

01

Acordos existentes: manter a dinâmica

- Financiamento/facilitação do comércio
- Infraestrutura de produção digital/física/logística

Acordos de condutas existentes

03

Estruturação de novos acordos: específicos para a COVID-19

- Produção: Equipamento de proteção individual (EPI), equipamento têxtil hospitalar, medicinas
- Serviços: laboratórios de teste, diagnóstico e tratamento
- Seguro de risco político adaptado à COVID-19

Impulsionar os investimentos em

Novos acordos de condutas COVID-19



É também essencial proteger os investidores existentes e projetar o planeamento futuro

1. Diligências pós-crise – Apoio aos investidores estratégicos existentes.

- 01 Fornecer informações por e-mail e/ou website sobre as novas medidas relacionadas com a COVID-19 decretadas pelo respetivo governo.
- 02 Ajudar as empresas no que respeita à aplicação das novas medidas.
- 03 Ser proativo, contactar os respetivos clientes e questionar o que pode fazer para ajudá-los.
- 04 Apoio virtual - fornecer uma plataforma digital para tratar das questões relacionadas com a COVID-19, organizar reuniões virtuais e webinars para identificar as suas necessidades e a forma de as abordar.
- 05 Fornecer orientações eletrónicas às empresas sobre como atuar durante a pandemia.
- 06 Defender a oferta/oferta especial de incentivos para os sectores mais vulneráveis no vosso país.

2. Preparar o futuro pós-COVID-19

- 07 Elaborar um plano para responder às questões pós-crise, como alterações nas cadeias de fornecimento e possível aumento do protecionismo.
- 08 Proteger a inovação e os sectores emergentes.
- 09 Criar uma ligação mais estreita com o ecossistema local e investidores existentes.
- 10 Fortalecimento institucional da agência de promoção de investimentos - desenvolvimento profissional do pessoal, digitalização da promoção do investimento através da atualização do website, domínio do marketing digital para promoção local, registo eletrónico de empresas, etc.
- 11 Rever estratégias direcionadas - no período pós-COVID-19 será necessário atualizar as estratégias direcionadas e adaptá-las para que correspondam às perspetivas de mercado.



A COVID também proporciona oportunidades de investimento que devem ser aproveitadas pelos países

01

Novos sectores

Surgirão novos subsectores e a cibersegurança e IA irão adquirir uma maior importância, ao passo que as agências de promoção de investimentos irão necessitar de promover mais a tecnologia para continuarem a ser competitivas e otimizarem o desempenho. Ajudar o sector da saúde na procura de pessoal adicional. Ajudar o governo a criar medidas que eliminem os principais obstáculos enfrentados pelo sector da saúde.

02

Novos investidores

Dada a considerável perturbação e vulnerabilidade da cadeia de valor mundial, a realocização tornar-se-á provavelmente uma prática fundamental nos anos que se seguem, como a produção local de equipamento médico e telemóveis. O desenvolvimento de uma ferramenta de informação sobre o mercado, que proporcione atualizações acerca do sector, poderia constituir um instrumento de valor.

03

Ecossistema local fortalecido

A COVID levará as agências de promoção de investimentos a estabelecer uma ligação mais estreita com os seus ecossistemas e investidores locais. Isto poderá ser acrescentado através da criação de Unidades de Apoio ao Investidor e webinars para retorno do investidor; de plataformas digitais dirigidas aos investidores para investimentos adaptados à COVID-19 com um conjunto de ferramentas que sirva de guia de planeamento para a continuidade operacional

Onde obter apoio ao investimento:

Associação Mundial das Agências de Promoção de Investimento
www.waipa.org

Conferência das Nações Unidas sobre Comércio e Desenvolvimento
www.unctad.org

Plataforma de Política de Investimento (Investment Policy Hub)
www.investmentpolicy.unctad.org

Sociedade Financeira Internacional
www.ifc.org

OCDE
www.oecd.org

Desenvolvimento de instituições financeiras como a Associação Europeia de IDE e a Instituição de Financiamento ao Desenvolvimento dos Estados Unidos:
www.edfi.eu
www.dfc.gov

StartUp East Africa
www.sea.africa

USAID Plataformas de Comércio e Investimento (USAID Trade and Investment Hubs)
<https://www.usaid.gov/africa/trade-and-investment/hubs>



Há vários sectores que tendem a tornar-se mais atraentes devido à COVID

Os esforços de promoção de investimento podem ser redirecionados:

A área da saúde

- Equipamento médico e equipamento de proteção individual
- Indústria farmacêutica
- Cuidados de saúde e biotecnologia
- Inovações ao nível da saúde
- Equipamento de teste

A área social

- Educação
- Habitação
- Instalações de água
- Soluções sanitárias
- Desinfetante

A área económica

- Comércio: exportações de bens e serviços
- Agricultura: agronegócio, agroalimentar, produtos agroquímicos,
- Produção: plásticos, aparelhos eletrónicos, químicos, vestuário
- Infraestrutura: tecnologias digitais, energia renovável, logística
- Pequenas empresas: informal, mulheres, tecnologia
- Mercados financeiros: financiamento de emergência, seguro

Opções de investimento notáveis

Curto prazo

1. Produção de equipamento de proteção individual e reforço da capacidade do sistema de saúde
2. Equipamento/aparelhos/laboratórios clínicos/autotriagem de rastreio médico
3. Plataformas virtuais preventivas e analíticas, e de processamento de dados

Longo prazo

1. Vacinas
2. Têxteis técnicos para uso médico
3. Consultas médicas e orientações por internet
4. Comunicação da cadeia de blocos para os intervenientes da procura e da oferta

Curto prazo

1. Fornecedores de aprendizagem virtual e ferramentas para as escolas
2. Programas de capacitação para equipas de resposta rápida
3. Licenciaturas e cursos eletrónicos

Longo prazo

1. Planeamento urbano/desenvolvimento habitacional à prova de pandemias
2. Desenvolvimento em massa de competências nacionais por sector, visando uma aceleração do trabalho e carreiras
3. Infraestruturas urbanas adaptadas ao distanciamento social

Curto prazo

1. Comércio eletrónico/tecnologias digitais
2. Logística da cadeia de fornecimento
3. Armazenamento industrial provisório/relocalização

Longo prazo

1. Linhas de crédito para financiamento do comércio/seguro de risco para a COVID-19
2. Infraestruturas de mercados (transfronteiriços, por grosso)
3. Armazenamento industrial para matérias-primas



Ações progressivas das agências de promoção de investimentos em resposta à COVID-19

Alguns dos melhores casos de países do mundo





Exemplos recentes de promoção e facilitação do investimento

Macedónia do Norte

Adotou uma lei nova que visa encorajar, atrair e criar as condições favoráveis para investimentos estratégicos

Colômbia

Criou um regime de tributação preferencial para investimentos que criem empregos e rendimentos tributáveis

Panamá

Alterações ao regime de incentivos para os investimentos na área do turismo, de modo a promover o financiamento de novos projetos ou para a continuação de projetos existentes

Omã

Estabeleceu um portal de investimento para empresas locais para atrair investidores de todo o mundo

Azerbaijão

Alargou os incentivos fiscais para os parques industriais e de alta tecnologia

Quênia

Reviu os sistemas de tributação de modo a proporcionar incentivos em vários sectores

Indonésia

Estabelece incentivos fiscais específicos para investimentos em determinadas indústrias e províncias

Argélia

Introduziu vários incentivos fiscais que visam atrair os investidores estrangeiros para os seus sectores do petróleo e gás