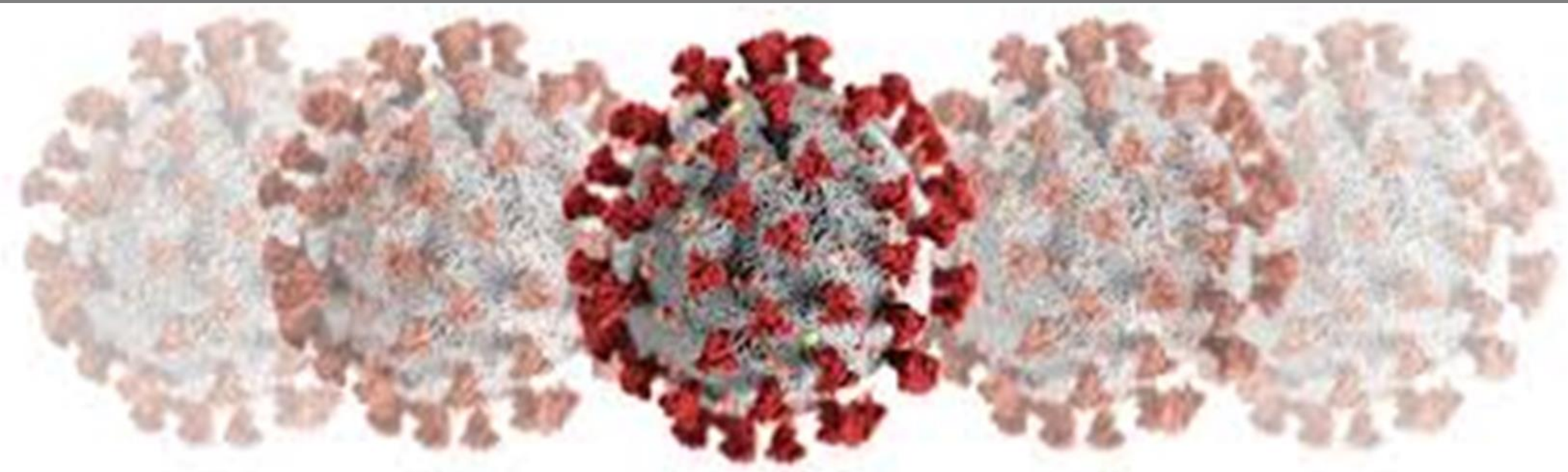




TONY BLAIR
INSTITUTE
FOR GLOBAL
CHANGE

Covid-19 – Guide pour la promotion des investissements en Afrique

Avril 2020





Le Covid-19 a d'importantes implications immédiates et à long terme pour la taille et les bénéficiaires des flux d'IDE.

Implications du Covid-19 sur les investissements

Immédiates

- Les investisseurs redirigent les fonds vers leurs marchés locaux/nationaux.
- Les projets reposant sur du capital étranger sont ralentis ou reportés, compromettant les futurs investissements qui en dépendent.
- Les investisseurs se préoccupent d'assurer les liquidités de leurs portefeuilles existants et limitent leur expansion dans de nouveaux secteurs/régions. Les restrictions liées aux voyages reportent les visites.
- Intérêt accru pour les industries et les entreprises anticycliques affaiblies par la pandémie.

À long terme

- La qualité des réponses des gouvernements est utilisée pour estimer les risques associés aux investissements à long terme.
- Préférence pour des chaînes d'approvisionnement plus courtes afin de minimiser les vulnérabilités en cas de récurrence de l'épidémie ou d'urgences futures.



L'efficacité des mesures destinées à protéger les gains des multinationales dans les pays investissant le plus en Afrique sera au cœur de l'impact sur les entrées d'IDE après la pandémie.



Les entrées d'IDE en Afrique ayant été de plus en plus définies par les marchés de consommation, en particulier l'hôtellerie, l'automobile et la technologie, les chocs liés à la demande nationale/régionale affecteront la viabilité des investissements existants.

	Flux total d'IDE en 2019	Prévisions 2020 de la pandémie à juin		Prévisions 2020 de la pandémie au-delà
Au niveau mondial	1 390 milliards \$ (-1 %)	Meilleur cas	1 320 milliards \$ (-5 %)	973 milliards \$ (-30 %)
Au niveau de l'Afrique	49 milliards \$ (+3 %)	Pire cas	1 181 milliards \$ (-15 %)	834 milliards \$ (-40 %)



Principes relatifs aux meilleures pratiques pour la gestion de l'investissement lors de crises

01

Gérer les perturbations

- Déterminez les principales dépendances au personnel, en particulier dans la gestion des relations et l'engagement institutionnel public-privé, et minimisez les absences. Gérez les intermédiaires fiables qui peuvent être préoccupés par la réponse sanitaire.
- Impliquez le personnel dans des exercices de planification de scénarios au niveau du projet/de l'investisseur et à l'échelle de l'organisation.

02

Communiquer, communiquer, communiquer

- Constituez une équipe de dialogue pour le soutien aux investisseurs.
- Conservez et continuez à communiquer votre vision positive à long terme. Mettez l'accent sur vos avantages grâce à des campagnes de fidélisation ciblées.
- Menez une campagne de sensibilisation auprès des investisseurs des secteurs d'investissement potentiels pendant et après la crise.
- Communiquez sur le climat économique et les nouvelles priorités (tendances et pratiques) par secteur, y compris au moyen d'ateliers virtuels.

03

Donner la priorité au suivi

- Recueillez des renseignements et documentez les défis auxquels les investisseurs individuels doivent faire face. Communiquez avec votre ministère des Finances afin que ces préoccupations soient prises en compte dans des réponses à l'échelle économique, incluant la sécurité sociale et la protection des travailleurs.
- Réfléchissez au cadre juridique adapté au Covid-19 pour les investissements d'urgence, y compris l'assouplissement des plafonds d'actionariat, la simplification de la documentation et l'accélération des approbations. Répertoirez toutes les réglementations spécifiques aux investissements liés au Covid-19 dans un référentiel accessible.

04

Soutenir l'adaptation des investisseurs

- Faites appel à la prise de responsabilités du secteur économique afin de déterminer les capacités.
- Conseils pour un contrôle diligent des chaînes d'approvisionnement.
- Mise en commun des matières premières et de l'approvisionnement en équipement.



Dans quelle mesure les politiques d'investissement peuvent-elles s'adapter au Covid-19 ?

La nouvelle politique d'investissement de la CNUCED documente les réponses politiques les plus récentes aux conséquences économiques de la pandémie.

Avant le Covid-19

- D'après le suivi des politiques d'investissement de la CNUCED entre novembre 2019 et février 2020, effectué auprès de 28 pays ayant pris des mesures politiques liées aux investissements, 75 % de ces mesures avaient été mises en place pour créer des conditions favorables.
- L'analyse pré-crise, la libéralisation de l'investissement, la promotion et la facilitation représentent les trois quarts des nouvelles mesures politiques adoptées, un ratio largement en phase avec la tendance politique à long terme.

Cela inclut les mesures de :

- Soutien aux investisseurs et aux économies nationales en général, et aux politiques afin de protéger les infrastructures et les industries nationales essentielles, particulièrement dans le secteur de la santé.
- Au niveau international, le G20 et le G7, groupes des plus grandes puissances économiques mondiales, ont publié des déclarations pour soutenir l'investissement et les chaînes de valeurs mondiales.

Après le Covid-19

- La propagation mondiale du Covid-19 impactera les investissements directs étrangers, bien que son impact précis demeure encore inconnu. Le Global Trends Investment Monitor, l'outil de suivi des tendances mondiales en matière d'investissements de la CNUCED, prédit une chute drastique des flux d'IDE globaux, pouvant aller jusqu'à 40 % entre 2020 et 2021, pour atteindre leur niveau le plus bas des deux dernières décennies.
- De nombreux pays ont déjà commencé à adopter des mesures politiques destinées à soutenir les investisseurs. Certaines mesures impliquent la protection des infrastructures et des industries nationales essentielles, en particulier dans le domaine de la santé. Plus généralement, elles sont destinées à soutenir et protéger les investisseurs de façon plus globale.

Cela inclut :

- Le soutien direct du gouvernement à des projets étrangers d'investissement pour relancer la production
- Des conseils aux investisseurs au sujet d'un nombre varié de politiques et de mesures gouvernementales

Élaboration du futur programme politique en matière d'investissements

Les réformes liées à la promotion et à la politique d'investissement ne sont ni statiques ni immuables. Elles requièrent un processus continu d'apprentissage et d'adaptation. L'adaptabilité nécessite une vigilance constante.



Trois mesures clés que les pays adoptent pour atténuer l'impact du Covid-19

Protéger les investisseurs stratégiques existants

1. Nouveau cadre politique/légal
2. Programmes de stimulation
3. Programmes d'engagement
4. Régime fiscal
5. Sécurité des travailleurs

02

Attirer de nouveaux investisseurs dans des secteurs potentiels d'investissement tels que :

- L'agriculture, la transformation de produits agricoles, l'horticulture
- L'éducation : outils d'e-learning de masse, prestataires
- L'habitat : protection contre la pandémie

01

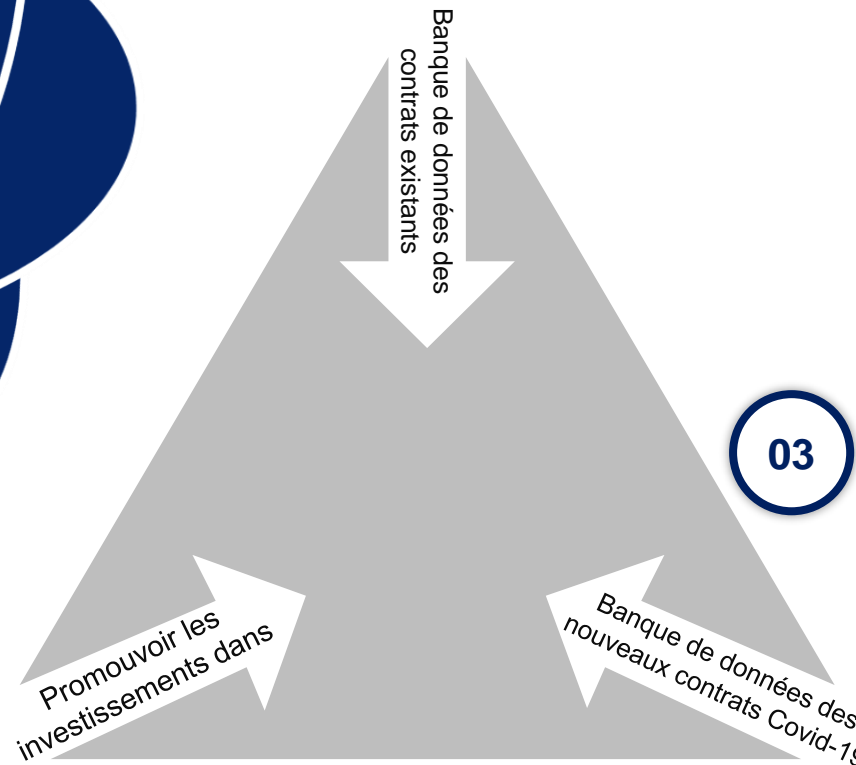
Contrats existants : entretenir la dynamique

- Facilitation/financement du commerce
- Infrastructures de production numériques/physiques/logistiques

03

Structurer de nouveaux contrats : spécifiques au Covid-19

- Fabrication : EPI, vêtements de protection, médicaments
- Services : laboratoire de tests, de diagnostic et de traitement
- Assurance contre les risques politiques spécifiques au Covid-19





Il est également essentiel de prendre soin des investisseurs existants et de faire des projets d'avenir

1. Suivi – Soutien aux investisseurs stratégiques existants

- 01 Fournissez des informations par e-mail et/ou sur votre site Internet sur les nouvelles mesures liées au Covid-19 adoptées par votre gouvernement.
- 02 Aidez les entreprises à appliquer les nouvelles mesures.
- 03 Soyez proactifs, contactez vos clients et demandez-leur ce que vous pouvez faire pour eux.
- 04 Assistance virtuelle : fournissez une plateforme en ligne pour traiter les problématiques liées au Covid-19, organisez des réunions virtuelles et des webinaires pour identifier leurs besoins et comment y répondre.
- 05 Fournissez des directives virtuelles aux entreprises sur la façon d'agir pendant la pandémie.
- 06 Offrez, ou demandez à faire offrir, des mesures incitatives spéciales pour les secteurs les plus vulnérables de votre pays.

2. Préparez l'après-Covid-19

- 07 Élaborez un plan d'action pour les problématiques d'après-crise, telles que les changements dans la chaîne d'approvisionnement et la montée possible du protectionnisme.
- 08 Protégez l'innovation et les secteurs émergents.
- 09 Renforcez la connexion entre l'écosystème local et les investisseurs existants.
- 10 Renforcement institutionnel des API : évolution professionnelle des employés, numérisation de la promotion des investissements par la mise à niveau du site Internet, maîtrise du marketing numérique pour la promotion de la situation géographique, inscription électronique des entreprises, etc.
- 11 Réviser vos stratégies de cible : pendant la période de l'après-Covid-19, il sera nécessaire de mettre à jour vos stratégies de cible et de les adapter pour qu'elles soient en phase avec la situation du marché.



Le Covid-19 a également généré des opportunités d'investissements que les pays devraient saisir.

01

Nouveaux secteurs

Des nouvelles filières vont émerger, et la cybersécurité et l'intelligence artificielle vont gagner en importance, alors que les API auront besoin d'encore plus de technologie pour rester compétitives et optimiser leurs performances. Aider le secteur de la santé à trouver du personnel supplémentaire. Aider le gouvernement à prendre des mesures qui pourront contrecarrer les blocages principaux que rencontre le secteur de la santé.

02

Nouveaux investisseurs

Compte tenu de l'importance de la perturbation et de la vulnérabilité de la chaîne de valeurs mondiale, il est probable que la relocalisation deviendra une pratique majeure dans les années à venir, comme le fait de produire localement des équipements médicaux et des téléphones portables. Développer un outil rapide d'intelligence du marché afin de fournir des mises à jour sur les secteurs d'activité pourrait être utile.

03

Renforcement de l'écosystème local

Le Covid-19 va pousser les API à créer une connexion plus étroite avec leur écosystème local et leurs investisseurs existants. Cela peut être soutenu par la mise en place d'unités de soutien aux investisseurs et de webinaires facilitant le feedback des investisseurs, ainsi que par des plateformes en ligne visant à cibler des acteurs potentiels pour des investissements adaptés au Covid-19 avec un guide et une boîte à outils de planification de la continuité économique.

Où trouver de l'aide pour les investissements ?

World Association of Investment Promotion Agencies (association mondiale des agences de promotion des investissements)
www.waipa.org

United Nations Conference on Trade and Development (conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement)
www.unctad.org

Investment Policy Hub (plateforme des politiques d'investissement)
www.investmentpolicy.unctad.org

International Finance Corporation (Société financière internationale, anciennement SFI, désormais IFC)
www.ifc.org

OCDE
www.oecd.org

Institutions de développement financier telles que l'Association européenne des IFD et la United States Development Finance Institution (Agence des États-Unis pour le développement international)
www.edfi.eu
www.dfc.gov

StartUp East Africa
www.sea.africa

Usaid Trade and Investment Hubs
<https://www.usaid.gov/africa/trade-and-investment/hubs>



Divers secteurs sont amenés à devenir plus attractifs en raison du Covid-19.

Les efforts de promotion de l'investissement peuvent être redirigés vers :

Le secteur de la santé

- Équipements médicaux et de protection individuelle
- Produits pharmaceutiques
- Soins de santé et biotechnologie
- Innovation dans le secteur de la santé
- Équipements de test

Le secteur social

- Éducation
- Habitat
- Installations en eau
- Solutions sanitaires
- Désinfectants

Le secteur économique

- Commerce : exportations de produits et de services
- Agriculture : agroalimentaire, transformation agricole, produits agrochimiques
- Fabrication : plastiques, électronique, produits chimiques, vêtements
- Infrastructure : technologies numériques, énergie renouvelable, logistique
- Petites et moyennes entreprises : informelles, femmes, technologie
- Marchés financiers : crédit relais, assurance

Option d'investissement notables

Court terme

1. Développement des capacités du système de santé et de fabrication d'EPI
2. Équipements/dispositifs/outils de tri personnel/laboratoires cliniques de diagnostic médical
3. Plateformes d'analyse virtuelle de la prévention et du traitement des données

Long terme

1. Vaccins
2. Textiles médicaux techniques
3. Guides et consultations médicales en ligne
4. Communication des goulots d'étranglement de la demande et des acteurs logistiques

Court terme

1. Prestataires et outils de formation virtuelle pour les écoles
2. Formation sur les capacités de l'équipe d'intervention rapide
3. Cours et examens en ligne

Long terme

1. Planification/développement d'habitats/de villes protégé(e)s contre la pandémie
2. Développement de masse des compétences nationales spécifiques par secteur pour relancer l'emploi et les carrières
3. Infrastructures urbaines adaptées à la distanciation sociale

Court terme

1. Commerce électronique/technologies numériques
2. Logistique de la chaîne d'approvisionnement
3. Stockage/relocalisation industrielle provisoire

Long terme

1. Lignes de crédit pour le financement du commerce/assurance-risque Covid-19
2. Infrastructure des marchés (transfrontaliers, commerce de gros)
3. Stockage industriel des matières premières



Actions progressives des API en réponse au Covid-19

Exemples de quelques-uns des meilleurs cas au monde



Australie

Sa commission du commerce et des investissements organise des webinaires sur les effets du virus sur les entreprises situées en Australie.



Brésil

Listes APEX en ligne des mesures liées au Covid-19 pour les entreprises. A une plateforme dédiée avec un outil d'intelligence du marché spécial Covid-19 qui fournit des mises à jour relatives au secteur.



Danemark

Sur le site Invest in Denmark, on peut lire le message suivant : « Le Danemark reste ouvert aux affaires ». Le site Internet fournit un grand nombre de renseignements sur les aides gouvernementales, les secteurs d'investissement et les liens utiles du gouvernement.



Estonie

Un forum a été créé pour permettre au gouvernement et aux entreprises de communiquer. L'API promeut les partenariats public-privé de façon à ce que le gouvernement puisse soutenir les entreprises.



Allemagne

Sa plateforme de commerce et d'investissement a immédiatement publié un catalogue d'informations à l'intention des investisseurs existants. Les webinaires permettent de fournir les dernières mises à jour sur un programme rapide basé sur des applications médicales.



Inde

Invest India créé une plateforme d'exonération commerciale complète qui offre aux entreprises et aux investisseurs des mises à jour sur le Covid-19. Elle met en place et organise des webinaires dédiés aux réponses.



Exemples récents de promotion et de facilitation de l'investissement

Macédoine du Nord

Adoption d'une nouvelle loi pour encourager, attirer et créer des conditions favorables pour les investissements stratégiques.

Colombie

Création d'un régime fiscal préférentiel pour les investissements qui créeraient des revenus fiscaux et des emplois quantifiables.

Panama

Modification du régime de stimulation des investissements dans le secteur du tourisme afin de promouvoir le financement de nouveaux projets ou l'extension d'anciens projets.

Oman

Mise en place un portail d'investissement pour les entreprises locales afin d'attirer les investisseurs du monde entier.

Azerbaïdjan

Développement des avantages fiscaux pour les parcs industriels et high-tech.

Algérie

Mise en place d'un ensemble d'avantages fiscaux pour attirer les investisseurs étrangers dans le secteur du gaz et du pétrole.

Kenya

Révision de son système de taxation afin de fournir des avantages dans différents secteurs.

Indonésie

Définition d'avantages fiscaux ciblés pour les investissements dans des secteurs particuliers et des provinces spécifiques.